



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



## ПРОЕКТ «ИУВР-ФЕРГАНА»

### РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ВОДОЙ НА ХБК

РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ВОДОЙ



ИУВР-ФЕРГАНА

**Проект  
«ИНТЕГРИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ  
В ФЕРГАНСКОЙ ДОЛИНЕ»  
(ИУВР-Фергана)**

**Исполнители:**



Международный институт управления  
водными ресурсами (IWMI)



Научно-информационный центр Межгосударственной  
координационной водохозяйственной комиссии  
государств Центральной Азии



(НИЦ МКВК)

**Финансовая поддержка:**



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Швейцарское управление по развитию  
и сотрудничеству  
(SDC)

**Преамбула**

*Настоящий буклет предназначен для широкого круга специалистов: водников, водопользователей и других заинтересованных сторон (местная власть, природоохранная организация и т.д.).*

*В буклете использована информация, представленная УХБК, СВХБК и ВКХБК.*

*Проект буклета будет распространен в зоне пилотного ХБК для обсуждения и далее дополнен с учетом замечаний и предложений местных специалистов.*

**Сокращения**

АВП	Ассоциация водопользователей	ММиВХ РТ	Министерство мелиорации и водного хозяйства Республики Таджикистан
АО	Акционерное общество	НПО	Неправительственная организация
БУ	Балансовый участок	ПК	Производственный кооператив
ВКК	Водный комитет канала	СВХБК	Союз водопользователей Ходжа-Бакирганского канала
ВКХБК	Водный комитет ХБК	СВК	Союз водопользователей канала
ВХО	Водохозяйственная организация	СОУВХ	Согдийское областное управление водного хозяйства
ГУП	Государственное унитарное предприятие	СПВ	Собрание представителей водопользователей
ИУВР	Интегрированное управление водными ресурсами	УК	Управление канала
ИУС	Информационно-управляющая система	УХБК	Управление ХБК
КПД	Коэффициент полезного действия	ХБК	Ходжа-Бакирганский канал

**Составители:** Мирзаев Н.Н., Саидов Р., Эргашев И.

*Дополнительную информацию по проекту «ИУВР-Фергана» можно получить на веб-сайте: <http://iwrn.icwc-aral.uz>  
Замечания и предложения просим присылать по e-mail: [nazir\\_m@icwc-aral.uz](mailto:nazir_m@icwc-aral.uz)*

# 1. Управление Ходжа-Бакирганского канала (УХБК)<sup>1</sup>

## Общие сведения

Управление Ходжа-Бакирганского канала создано приказом №170 от 10 ноября 2003 г. ММиВХ Республики Таджикистан с ведомственным подчинением СОГУВХ (табл. 1). УХБК создано в результате выделения и слияния гидроучастков по управлению ХБК Б.Гафуровского и Дж.Расуловского государственных управлений водного хозяйства.

УХБК является юридическим лицом, имеет расчетные и другие счета в банках, печать с изображением государственного герба Республики Таджикистан и своим наименованием на таджикском и русском языках, бланк со своим наименованием. УХБК создано на неограниченный срок. Организационная структура УХБК, утвержденная ММиВХ РТ, приведена на рис. 1.

Таблица 1. Информация о создании УХБК

№	Наименование	УХБК
1	№ приказа или постановления, дата создания пилотного канала	Приказ № 170 ММиВХ РТ от 10.11.03 г. и № 136 от 13.11.03 г. СОГУВХ
2	Дата утверждения Устава УК и кем утвержден	15.05.2004 г. ММиВР РТ
3	Дата и № регистрации Устава УК	01.07.2004 г., № 004-337

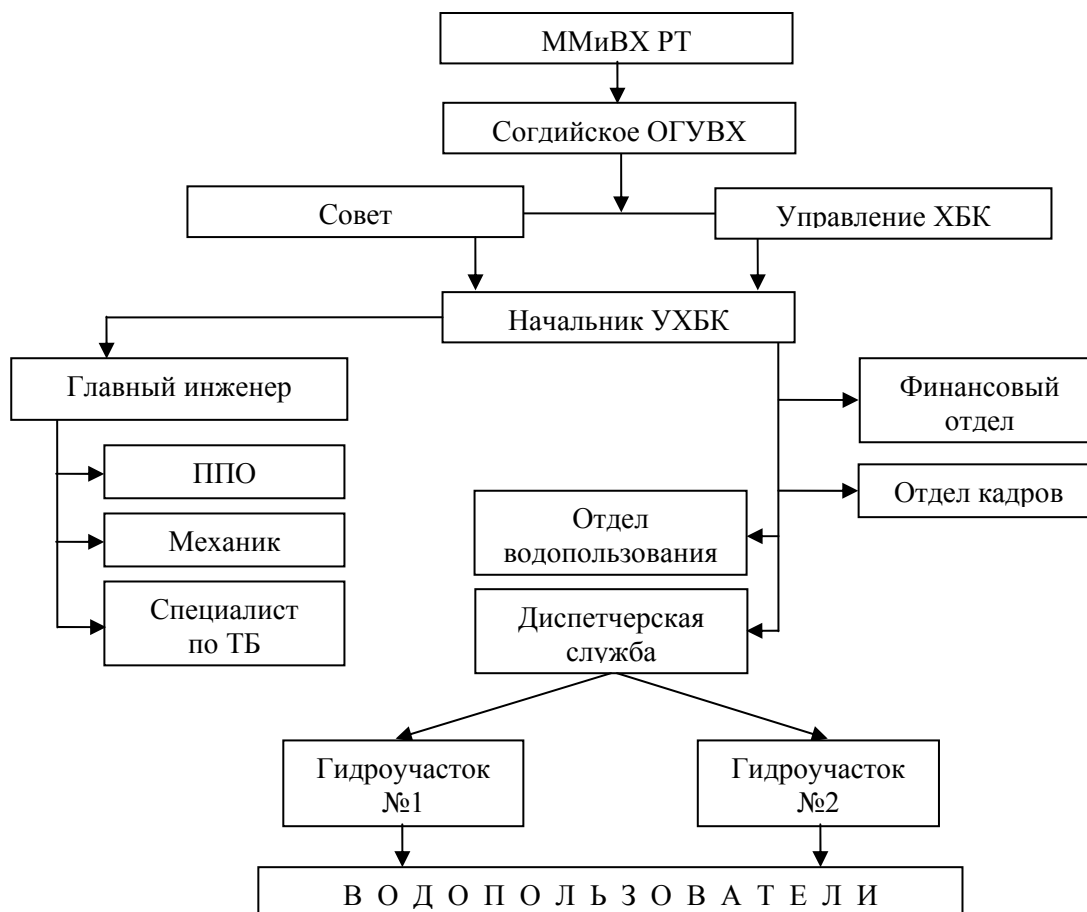


Рис. 1. Организационная структура УХБК

<sup>1</sup> В Республике Таджикистан УХБК зарегистрирован под названием «Государственное учреждение Управление канала Ходжабакирган».



Рис. 2. Площади орошаемых земель, подвешенных к ХБК.

### Основные функции УХБК

- Разработка перспективного плана развития водораспределения и водопользования в зоне канала;
- Составление и корректировка планов водораспределения;
- Реализация планов водораспределения;
- Разработка бюджета УХБК;
- Эксплуатация и техническое обслуживание инфраструктуры ХБК;
- Мониторинг и оценка водораспределения.

Таблица 2. Сведения о технических параметрах ХБК (по состоянию на 01.04.09 г.)

Наименование БУ	Пикет		Ширина по дну, м	Ширина по верху м	Макс. наполнен. м	Орошаемая площадь, га	Длина, м	Бетонная облицовка, м	Уклон средний	Шероховатость	Откос	КПД		Макс. рас-ход, м <sup>3</sup> /с	Время добегания
	Начало	Конец										план	факт		
Б.Гафуров	0+00	100+00	5	14,6	3,35	3919	10000	9300	0,012	0,014	1,5	0,88	0,7-0,88	32	2 ч. 12 м.
Д.Расулов	100+00	228+00	2,5	4,6	0,9	4647	22800	22800	0,015	0,014	1,5	0,84	0,81-0,91	11	55 мин
ХБК	0+00	228+00	3,7			8566	22800	22800	0,013	0,014	1,5	0,80	0,61-0,85	32	3 ч. 7 м.

## ИУС-ФЕРГАНА

В рамках проекта «ИУВР-Фергана» разработана информационно-управляющая система «ИУС-Фергана», которая предназначена для составления и корректировки планов водораспределения, а также расчета показателей водораспределения (водообеспеченность, равномерность, стабильность, КПД, удельная водоподача) для оценки качества управления водой на ХБК.

Главное меню (интерфейс) информационно-управляющей системы «ИУС-Фергана» приведено на рис. 3.

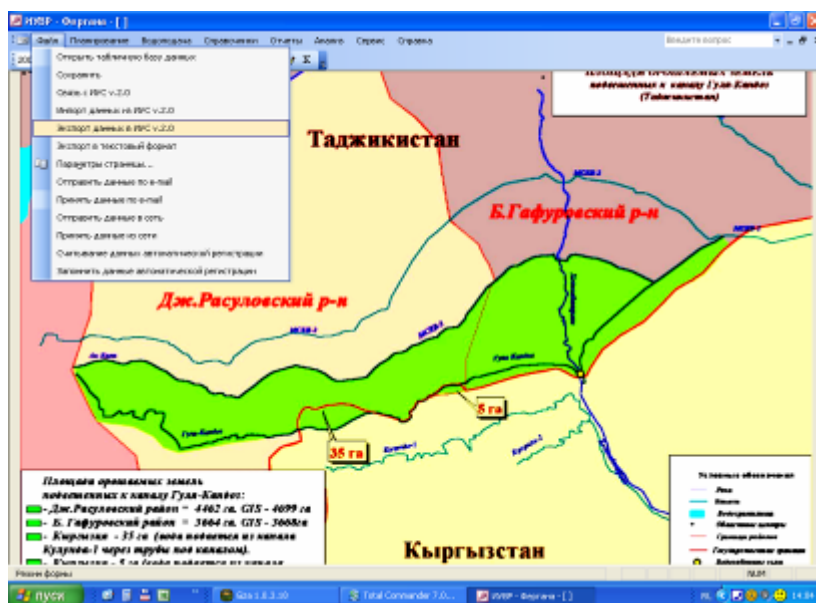
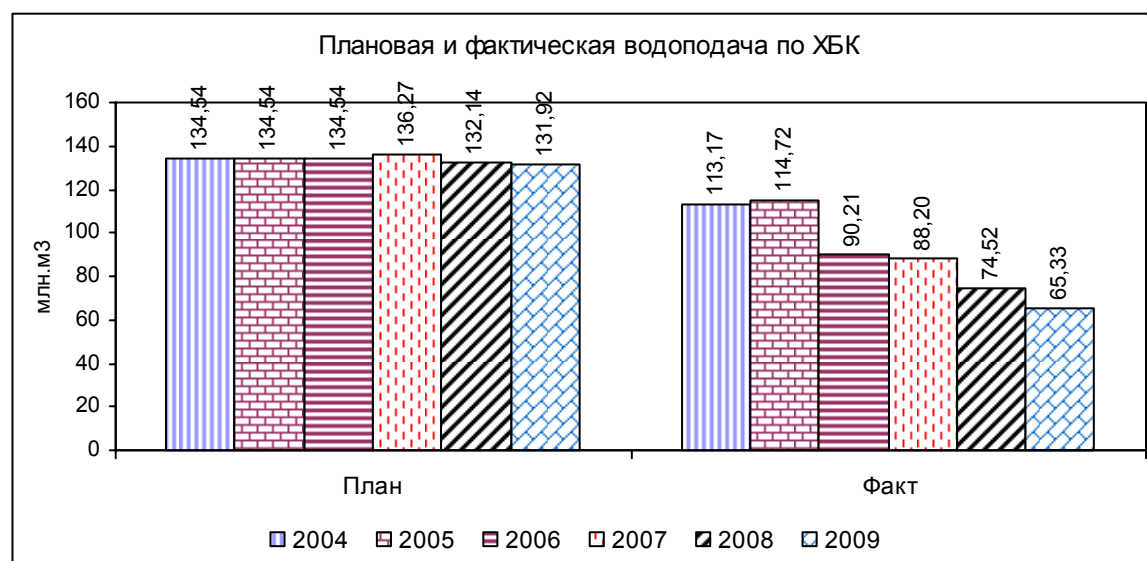
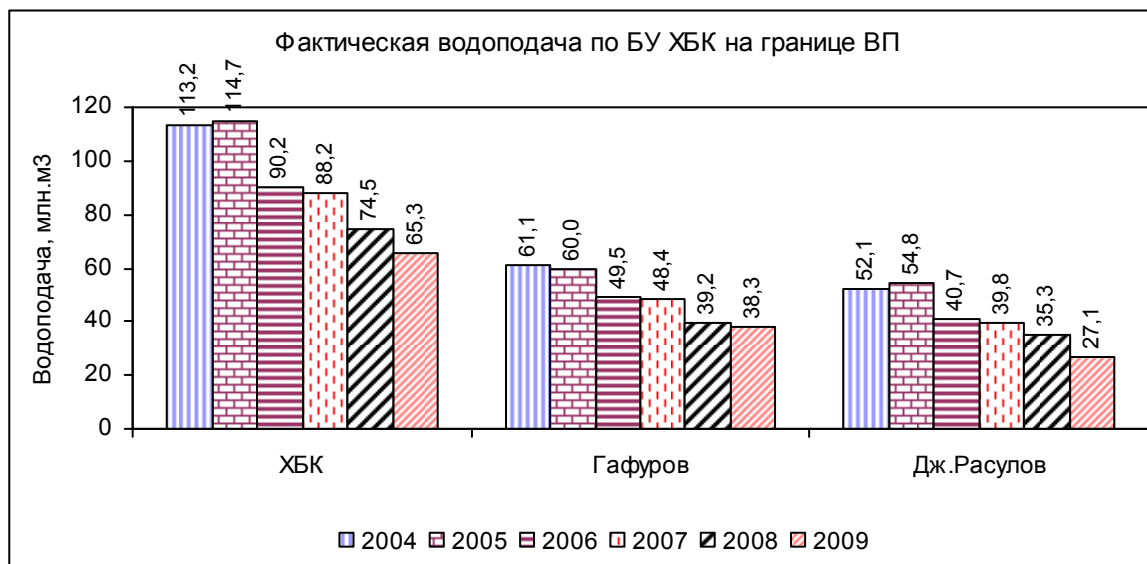
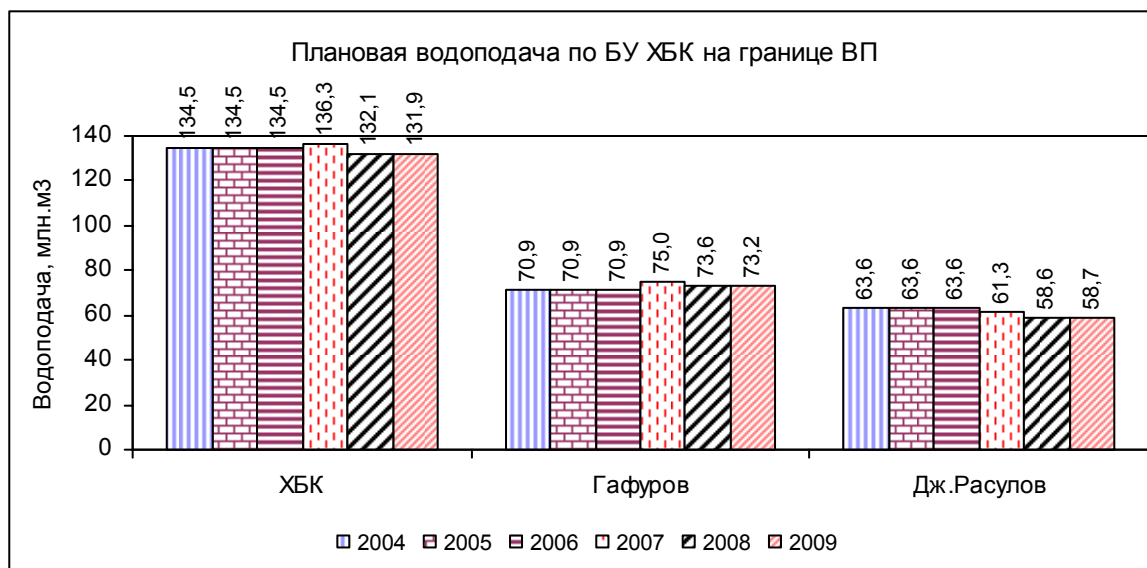


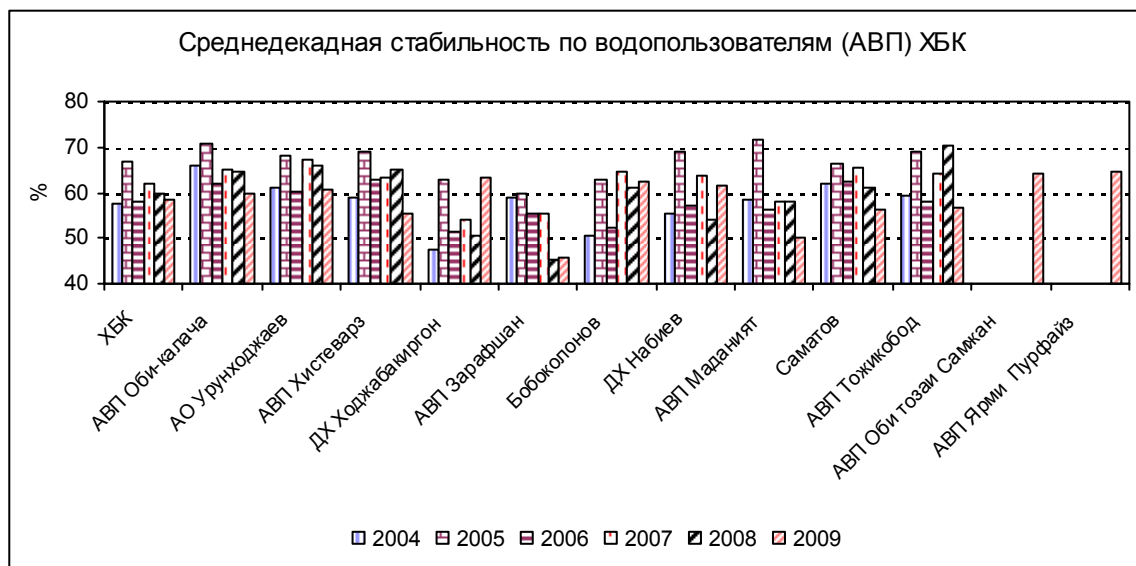
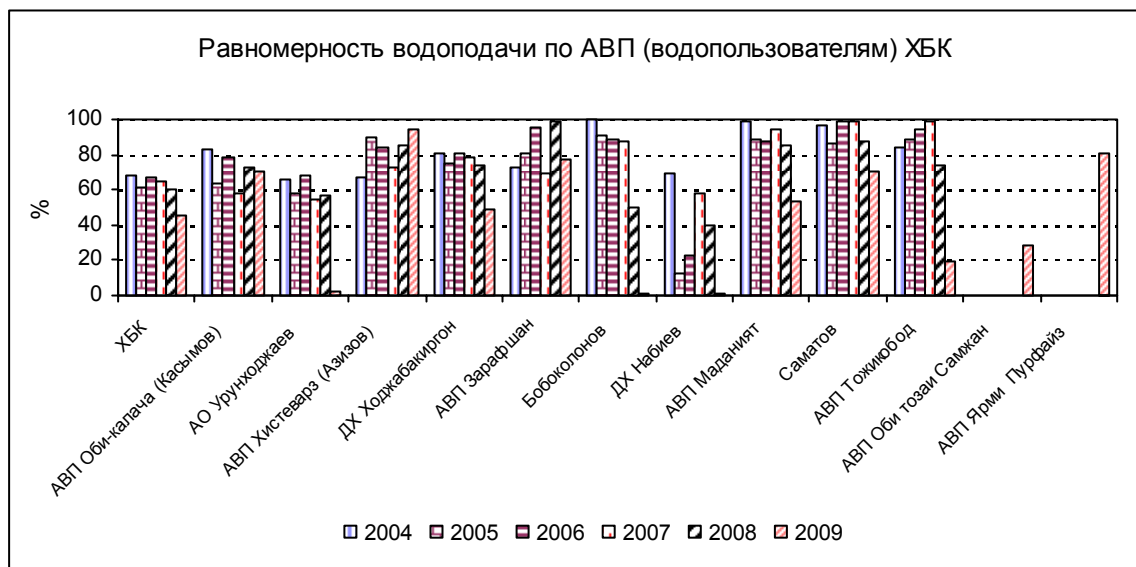
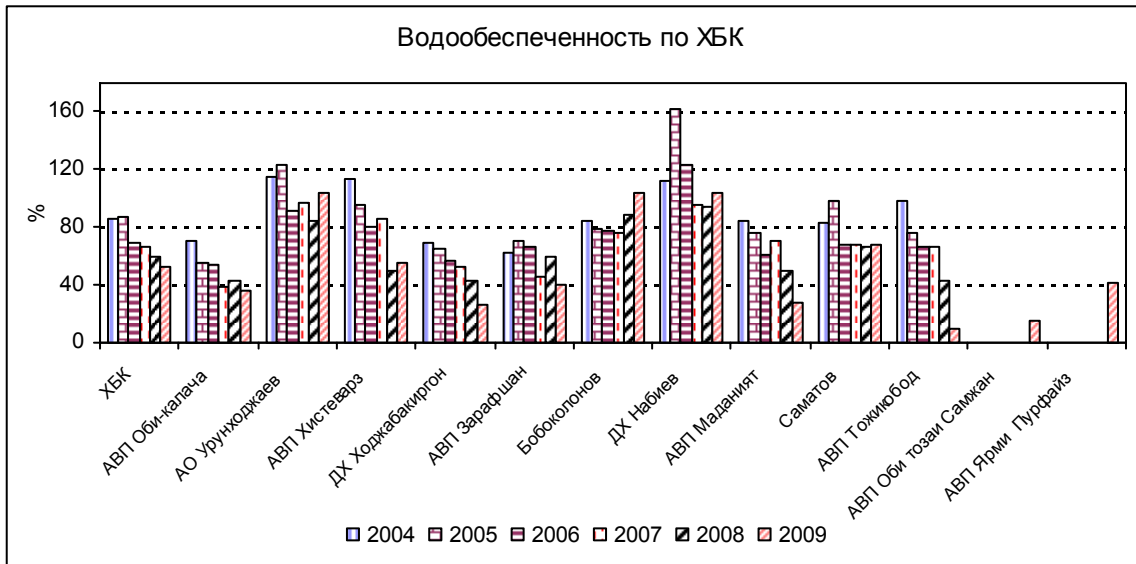
Рис. 3 . Главное меню информационно-управляющей системы «ИУС-Фергана»

Информационно-управляющая система «ИУС-Фергана» разработана специалистами региональной группы проекта «ИУВР-Фергана» и внедрена на пилотном ХБК. Данная компьютерная программа установлена в офисе УХБК (г.Чкаловск). Соответствующие специалисты УХБК, отвечающие за состояние водораспределения на ХБК, ежедневно вводят в базу данных «ИУС-Фергана» исходную информацию по воде и ежесуточно выполняют расчеты и анализы водораспределения на ХБК. Таким образом, используя средства «ИУС-Фергана» ведется мониторинг и оценка водораспределения на ХБК: выполняется оперативный расчет и ежесуточный анализ показателей водораспределения (водообеспеченность, равномерность, стабильность, КПД) в разрезе водопользователей и в целом по ХБК. Ежедневно УХБК представляет результаты анализов водораспределения в ВКХБК для обсуждения и принятия решений на заседаниях Правления ВКХБК.

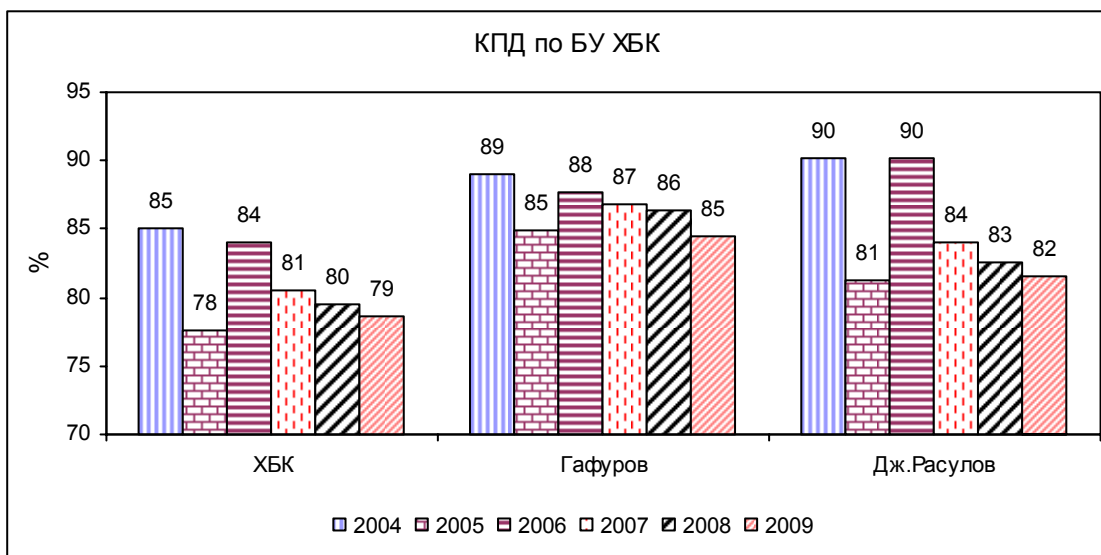
Ниже приведены результаты мониторинга и оценки водораспределения на ХБК и в разрезе водопользователей (АВП).

## Мониторинг и оценка водораспределения на ХБК (вегетация)









### Содействие повышению собираемости платы за водные услуги

Известно, что финансовое положение УХБК и СВХБК зависит от финансового положения АВП и, в конечном счете, от собираемости платы за водные услуги УХБК.

В Республике Таджикистан, в зоне ХБК по ряду причин (повышение тарифов на водные услуги, налог на добавленную стоимость, пени и др.), собираемость платы за водные услуги остается пока на уровне 2008 г. (рис. 4). Тяжелое финансовое положение АВП и УХБК неоднократно обсуждалось на заседаниях КС, где были изложены наши позиции по тарифной и налоговой политике в водном хозяйстве (см. буклет «Концепция реорганизации ПК-КЗ Саматов»).

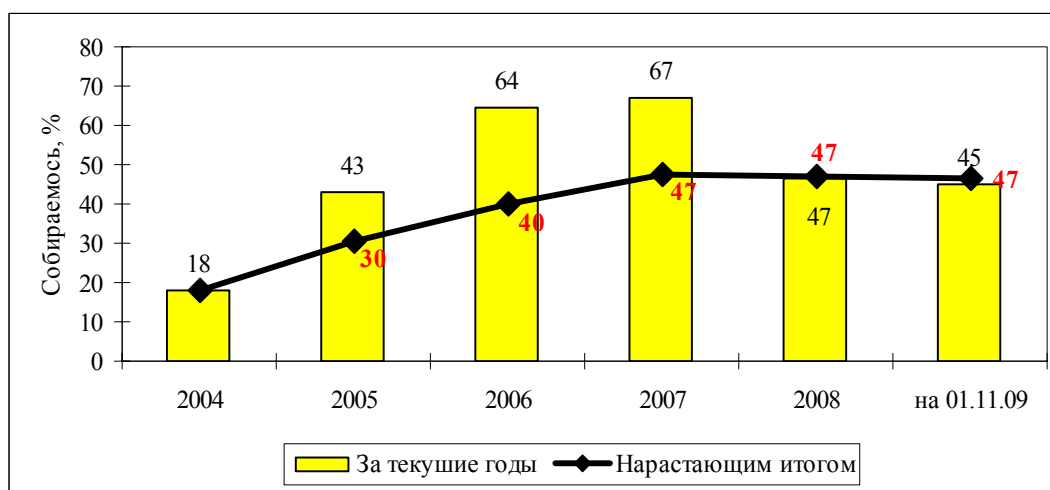


Рис. 4. Собираемость платы за водные услуги по УХБК.

## 2. Союз водопользователей Ходжа-Бакирганского канала (СВХБК)<sup>2</sup>

СВХБК является добровольным объединением, созданным в соответствии с Гражданским и Водным кодексом Республики Таджикистан по решению общего собрания учредителей Союза (протокол №1 от 10.11.2006 г.).

<sup>2</sup> В Республике Таджикистан СВК зарегистрирован под названием «Союз производителей сельскохозяйственной продукции-водопользователей «Ходжабакиргансай»».

СВХБК является некоммерческой организацией и юридическим лицом, обладает обособленным имуществом, имеет самостоятельный баланс, расчетные и другие счета в кредитных учреждениях, в т.ч. в иностранной валюте, печать со своим наименованием. СВХБК может от своего имени заключать договора, приобретать имущественные и неимущественные права, нести обязанность, быть истцом и ответчиком в суде.

СВХБК является представительным саморегулирующимся органом, осуществляющим совместно с УХБК руководство эксплуатацией канала и внедрение принципов ИУВР на ХБК. Представительство подразумевает участие в процессе руководства представителей водохозяйственных органов, представителей секторов водопользования (сельское хозяйство, коммунально-бытовая сфера, промышленность, рыбное хозяйство и пр.), органов местной власти, природоохранных организаций, общественных и неправительственных организаций, т.е. представителей всех заинтересованных сторон.

Таблица 3. Информация о создании СВХБК

№	Наименование	СВХБК
1	Дата регистрации Устава СВК	21.11.2006 г.
2	№ протокола и дата утверждения Устава СВК Общим собранием	№ 004-1612 Пр.№1 от 10.10.2006 г.
3	Дата регистрации СВК	21.11.2006 г
4	Кем зарегистрирован	Министерство Юстиции РТ
5	Регистрационный номер	004-1612
6	Серия и № свидетельства	Сд № 0102597

Организационная структура СВХБК показана в приложении 1. Как видно, структура СВХБК и включает в себя руководящий и исполнительный органы, ответственные за руководство и управление водой в зоне ХБК.

### Основные функции СВХБК

СВХБК через своих представителей в ВКХБК было возложено выполнение следующих функций:

- Участие в разработке стратегии развития ирригации и мелиорации в зоне ХБК;
- Согласование плана водораспределения;
- Контроль над соблюдением УХБК принципов справедливости, стабильности, равномерности и эффективности водораспределения в виде систематического мониторинга;
- Согласование плана техобслуживания и ремонта канала;
- Согласование сметы расходов УХБК, участие в подготовке и утверждении бизнес-плана;
- Привлечение необходимых дополнительных источников финансирования деятельности СВХБК и УХБК.

*СВХБК осуществляет свою деятельность на основе своего Устава, принятого на Учредительном собрании водопользователей ХБК. 10 октября 2006 г. было проведено Общее собрание учредителей СВХБК. Учредителями СВХБК на ХБК явились сельскохозяйственные водопользователи.*

### Практическая деятельность СВХБК

С начала 2009 г. СВХБК проведены определенные работы по наращиванию организационного потенциала СВХБК.

– Составлен и реализуется план-график работы СВХБК на 2009 г.:

- обновлены составы Правлений и Советов СВХБК за счет более активных представителей водопользователей (см. табл. 5,6);
  - проведены, в соответствии с утвержденным графиком, 4 заседаний Правления СВХБК;
  - на заседаниях СВХБК рассмотрены актуальные вопросы водной политики в зоне пилотного ХБК, приняты соответствующие решения и согласованы планы водораспределения на ХБК.
- Улучшено взаимодействие между СВХБК-ВКХБК-УХБК-АВП. Представители СВХБК, ВКХБК, УХБК, АВП совместно проводят:
- мониторинг и оценку деятельности СВХБК/ВКХБК/УХБК/АВП. Для этого разработана и внедрена система таблиц мониторинга институциональных изменений на пилотном ХБК<sup>3</sup>;
  - «хашары» по очистке русла и водоохранной зоны ХБК от мусора и ила;
- Процесс реорганизации объединений водопользователей в зоне ХБК продолжается. Изменяется юридический статус учредителей СВБХБ и поэтому состояние дел с членством в СВБХБ станет более ясным к концу года (табл. 4).
- Увеличилась собираемость платы за водные услуги УХБК: если она по состоянию на 1 июля 2008 г. составляла 43.1%, то по состоянию на 1 июля 2009 г. она составила 101.3%.

*Следует, однако, отметить, что у начальника УХБК есть опасения, что по ряду причин (рост тарифов на водные услуги, налог на добавленную стоимость, пени и т.д.) сохранить до конца года хорошие показатели по собираемости платы за водные услуги УХБК вряд ли удастся.*

*Хуже всего пока обстоят дела с поступлением членских взносов по СВБХБ. Сейчас сумма членских взносов по СВБХБ составила 100 сомоний.*

Таблица 4. Список фактических и потенциальных членов СВБХБ

№ п/п	Наименование водопользователей	Обслуживаемая площадь, га	Члены СВБХБ		Тип орошения
			01.01.09	01.07.09	
1	АВП “Маданият”	1164	+	+	Самотечное
2	АВП “Гулякандоз”	1812	-	+	Смешанное
3	АВП “Зарафшон”	483	+	+	Самотечное
4	АВП “Ярми Пурфайз”	62	-	-	Самотечное
5	АВП “Точикобод”	681	+	+	Самотечное
6	АВП “Оби тозай Самджон”	420	-	+	Самотечное
7	ПК-КЗ “им Саматова”	3225	+	+	Смешанное
8	КСК “Ленинград”	420	-	-	Смешанное
	<b>Итого по Дж. Расуловскому р-ну</b>	<b>8267</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	
1	АВП “Хистеварз”	1270	+	+	Смешанное
2	АВП “Мирзобаходур”	1022	-	-	Самотечное
3	АВП “Оби Каълача”	596	+	+	Самотечное
4	АВП “Оби равони Овчикаълача”	1342	+	+	Самотечное
5	АВП “Котма”	637	-	-	Смешанное

<sup>3</sup> По всем АВП в зоне ХБК собрана информация по состоянию на начало четвертого квартала (октябрь 2009 г.). Ежеквартально эта информация обновляется и уточняется.

6	АО им. С. Урунходжаев	1482	+	+	Смешанное
7	АО им. Дж. расулов	672	-	-	Смешанное
8	ПК им. Р. Набиев	922	-	-	Смешанное
9	АО им. А. Джумаев	296	-	-	Смешанное
10	ДХ им. О Убайдулоев	65	-	-	Смешанное
11	ДХ “Зарифджон”	2	-	-	Самотечное
12	ДХ “Аминджон”	2	-	-	Самотечное
13	ДХ “Каюмсаркор”	2	-	-	Самотечное
14	ДХ “Ширинноз”	2	-	-	Самотечное
15	ДХ “Зафар”	6	-	-	Смешанное
16	ДХ “Шифо”	4	-	-	Смешанное
17	ДХ “Фарогаг”	5,5	-	-	Смешанное
18	ДХ “Далер”	5	-	-	Смешанное
19	ДХ “Нурафшон”	5,4	-	-	Смешанное
20	ДХ “Фарход”	6	-	-	Смешанное
21	ДХ “Парвиз”	5,5	-	-	Смешанное
22	Санатория “Равшан”	4	-	-	Смешанное
23	НИИ “Зироаткор”	20	-	-	Смешанное
24	Центр “Здоровье”	4	-	-	Самотечное
25	Президентские земли	0,8	-	-	Самотечное
26	НИИ “Богпарвар”	606	-	-	Самотечное
27	ГУП “Чкаловсводоканал”	0	+	+	Самотечное
28	ГУП “Худжандводоканал”	0	+	+	Самотечное
	<b>Итого по Б. Гафуровскому району</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	
	<b>Всего</b>	<b>17251,2</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	
	В том числе члены СВХБ (01.01.09)	10243 (59,4%)			
	В том числе члены СВХБ (01.07.09)	2475 (72,3%)			

В соответствии с утвержденным графиком заседаний СВХБК на 2009 г. проведены заседания Правления СВХБК для рассмотрения и принятия решений по вопросам руководства водой в зоне ХБК. На заседаниях участвовали члены Правления СВХБК, и приглашенные: представители водников, АВП, фермеров, джамоатов и др.

Перечень основных вопросов, которые обсуждались на заседаниях Правления СВХБК:

- рассмотрение плана водораспределения на вегетацию и невегетацию;
- состояние оплаты водопользователей ХБК за услуги водоподачи УХБК;
- состояние подготовки оросительной сети к поливному сезону (ОЗМ);
- ход выполнения работ по автоматизации ХБК;
- заключение договоров на водоподачу на 2009 г.;
- о стихийном бедствии - селевых потоков 3 декады мая – 1 декады июня 2009 г.;
- рассмотрение заявления АВП Гулякандоз о вступлении в члены СВХБК.

Следует отметить, что в работе СВХБК/ВКХБК наметились положительные тенденции: происходит переход от институционального строительства к использованию созданных институциональных инструментов (механизмов) для принятия и реализации решений, способствующих улучшению практики водораспределения и водопользования.

Заслуживает одобрения, в частности, оперативность и последовательность действий ВКБХБ, СВБХБ/УХБК в организации разработки, утверждения и внедрения «Положения о финансовом стимулировании АВП к своевременной оплате водных услуг УХБК». Эти действия свидетельствуют о том, что у местных специалистов повысился уровень понимания роли институциональных структур и понимание того, что «спасение утопающего, дело самого утопающего».

В настоящее время продолжается процесс вовлечения в состав членов СВБХБ водопользователей зон смешанного и машинного орошения. В связи с тяжелым финансовым положением, как водопользователей, так и водников, процесс этот идет очень тяжело, но сдвиги есть. СВБХБ работает в тесном контакте с джамоатами, хукуматами районов и его роль в решении проблем водопользователей растет. В частности, СВБХБ сыграл активную роль при ликвидации последствий разрушительных селей весной 2009г. СВБХБ организовал сбор значительной суммы денег с водопользователей для восстановительных работ. Эта сумма будет зачтена водопользователям как плата за водные услуги УХБК.

### Состав членов СВХБК

В состав СВХБК входят представители сельскохозяйственных и прочих водопользователей.

Таблица 5. Состав Правления СВХБК (по состоянию на 01.05.2009 г.)

№ п/п	Члены Правления	Должность
1	Абдусаминов А.	Председатель СВХБК, член Правления
2	Хасанов Б.	Директор АВП «Хизтеварз», член Правления
3	Рахмонбердиев С.	Гл. гидротехник ДХ "Ходжабакирган", член Правления
4	Саматов М.	Гл. гидротехник АДХ Саматов, член Правления
5	Рахимов Т.	Председатель Совета АВП "Тожиқобод", член Правления

Таблица 6. Состав Совета СВХБК (по состоянию на 01.05.2009 г.)

№ п/п	Члены Правления	Должность
1	Абдусаминов А.	Председатель СВХБК
2	Хасанов Б.	Директор АВП Хестиварз
3	Рахмонбердиев С.	Гл. гидротехник ДХ «Ходжабакирган», член Правления
4	Саматов М.	Гл. гидротехник ПК им. А.Саматова, член Правления
5	Шарипов Б.	Зав. агроучастка АО им. С.Уринходжаева
6	Кабиров К.	Директор АВП «Тожиқобод»
7	Норбобоев А.	Директор АВП «Маданият»
8	Сафаров А.	Директор АВП «Зарафшон»
9	Кориджумаев А.	Зам.нач. БГУВХ Б.Гафуровского района
10	Усмонов А.	Зам.нач. ГУП Дж.Расуловского района
11	Шарипов А.	Пред. ДХ Ходжабакирган Дж.Расуловского р-на
12	Хасанов М.	Ветеран труда, заслуженный агроном РТ
13	Содикова С.	Председатель НПО «Бону»
14	Джумаев А.	Начальник «Чкаловскводоканал»

Таблица 7. Информация о поступлении членских взносов СВХБК

№№	Дата	Поступление членских взносов (сомонь)	
		план	факт
1	01.01 - 01.05.08	2000	100
2	01.05 - 31.12.08	6100	400
3	Итого за 2008 г.	8100	500
4	Итого за 2009 г.	4369	1015

### Заседания СВХБК и состав участников

- В период вегетации представители СВХБК в составе Правления ВКХБК еженедельно участвуют в заседаниях Правления ВКХБК.
- Заседания Правления СВХБК проводятся не реже чем 1 раз в месяц в соответствии с установленным графиком (приложение 4).
- Заседания Совета СВХБК проводятся не реже 1 раза в квартал.
- СПВ СВХБК - не менее одного раза в год.

Участниками заседания СВХБК являются члены СВК и приглашенные: представители водников, фермеров, природоохранных организаций, НПО, АВП, местных властей, соседних ВХО и др.

### 3. Водный комитет Ходжа-Бакирганского канала (ВКХБК)<sup>4</sup>

ВКХБК (Водный комитет Ходжа-Бакирганского канала) является представительным органом, членами которого могут быть все юридические и физические лица, косвенно или непосредственно заинтересованные в высоком качестве управления водными ресурсами ХБК, а именно: представители водохозяйственных органов, представители сельскохозяйственного и всех прочих видов водопользования (таких, как ассоциации водопользователей (АВП), кооперативные хозяйства, коммунально-бытовые, промышленные, рыбохозяйственные предприятия и пр.), представители органов местной власти, природоохранных организаций, общественных и неправительственных организаций. Исполнительным органом ВКХБК является Правление ВКХБК, состоящее из 7 человек (см. табл. 9, рис. 5).

Таблица 8. Хроника организационного совершенствования ХБК в рамках проекта «ИУВР-Фергана»

№	Наименование	ВКХБК
1	Дата заключения «Договора о совместном руководстве...»	07.05.2007 г.
2	Дата согласования (подписания) «Договора о совместном руководстве...»	07.05.2007 г.
3	№ протокола и дата одобрения (ратификации) «Договора о совместном руководстве...» Общим собранием СВХБК	Протокол №2 от 27.12.2007 г.

На основании «Договора о совместном руководстве...» сформирован и действует орган совместного руководства (приложение 2): Правление ВКХБК, в состав которого входят представители

- o Водохозяйственных организаций (ВХО) и

<sup>4</sup> ВКХБК в настоящее время преобразован в Водный комитет бассейна р. Ходжабакиргансай (ВКБХБ).

- Водопользователей.

ВКХБК, в соответствии с «Концепцией совместного руководства...» имеет в своей структуре (приложение 3) кроме Правлений, еще Советы.

### Состав ВКХБК

В состав Правления ВКХБК, главным образом, входят представители сельскохозяйственных водопользователей и поставщиков воды (водники).

Таблица 9. Состав Правления ВКХБК

<b>ФИО</b>	<b>Должность</b>	
<i>Кориджумаев А.</i>	<i>Зам. начальника БГГУВХ, Председатель Правления</i>	<i>1</i>
<i>Махсудов З.</i>	<i>Начальник ГУП УХБК, член Правления</i>	<i>1</i>
<i>Абдусаминов А.</i>	<i>Председатель СВХБК, член Правления</i>	<i>1</i>
<i>Шарипов Б.</i>	<i>Представитель АО Урунходжаев</i>	<i>1</i>
<i>Хомидов А.</i>	<i>Менеджер проекта «ИУВР-Фергана» по РТ, член Правления</i>	<i>1</i>
<i>Гафуров А.</i>	<i>Представитель АДХ Саматов, член Правления</i>	<i>1</i>
<i>Ходжиев Х.</i>	<i>1-й зам. начальника СОГУВХ, член Правления</i>	<i>1</i>
<b>Всего</b>		<b>7</b>
<i>Водники (ВД)</i>		<i>43%</i> <b>3</b>
<i>Водопользователи (ВП)</i>		<i>43%</i> <b>3</b>
<i>Прочие (Пр)</i>		<i>14%</i> <b>1</b>
<b>Всего</b>		<b>100%</b> <b>7</b>

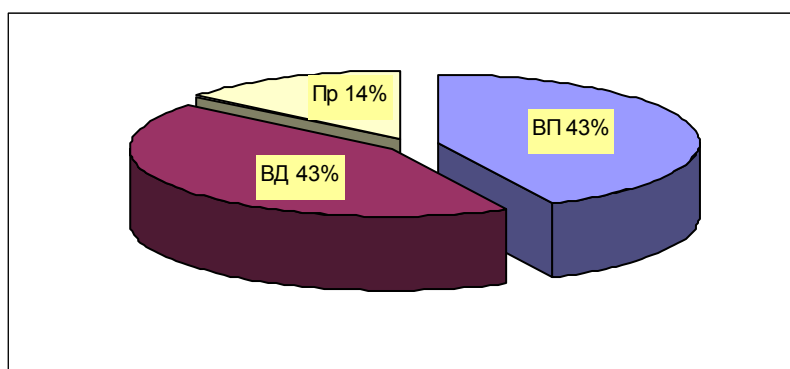


Рис. 5. Состав стейкхолдеров в Правлении ВКХБК.

В состав Совета ВКХБК, кроме членов Правления ВКХБК, могут входить представители органов местной власти (разных уровней – область, район, ...), духовенства, НПО, ведомств (гидроэнергетических, коммунально-бытовых, природоохранных, СЭС и т.д.), водной инспекции и других заинтересованных сторон. Процентный состав стейкхолдеров в Совете ВКХБК выглядит следующим образом (рис. 6).

Таблица 10. Состав Совета ВКХБК (по состоянию на 01.05.2009 г.)

<b>Фамилия, имя</b>	<b>Должность</b>	<b>Кол-во</b>
	<b>Хукуматы</b>	
Отаев С.	Представитель Исполнительного органа Согдийской области	1
Нематов А.	Гл. гидротехник управления с/х Согдийской области	1
Очилов С.	Представитель Хукумата Дж. Расуловского р.-на	1
Абдулакимов А.	Представитель Хукумата Б. Гафуровского р.-на	1
	<b>Дж. Расуловский р.-н</b>	
Солиджонов А.	Начальник Дж.Расуловского райводхоза	1
	<b>УХБК</b>	
Махсудов З.	Начальник УХБК	1
	<b>Б. Гафуровский р.-н</b>	
Бобоев А.	Начальник Б.Гафуровского райводхоза	1
Кориджумаев А.	Зам. начальник Б.Гафуровского райводхоза	1
	<b>СВХБК</b>	
Абдусаминов А.	Председатель СВХБК, член Правления	1
Шарипов Б.	Представитель АО Урунходжаев	1
Гафуров А.	Представитель АДХ Саматов, член Правления	1
Халимов И.	Представитель водопользователей от АВП Гулякандоз	1
Норбобоев А.	Представитель водопользователей от АВП Маданият	1
Хасанов Б.	Представитель водопользователей от АВП «Хистеварз»	1
	<b>Согдийское ОГУВХ</b>	
Боиров Х.	Начальник СОГУВХ	1
Ходжиев Х.	1-й зам. нач-ка СОГУВХ, член Правления	1
	<b>Проект "ИУВР-Фергана"</b>	
Хомидов А.	Менеджер проекта «ИУВР-Фергана» по Таджикистану, член Правления	1
	<b>Водоканал</b>	
Акилов И.	Ген. директор ГУП Худжандводоканал	1
Джумаев А.	Директор Чкаловскводоканал	1
	<b>Экология</b>	
Хомидов А.	Зав. сектором водных ресурсов Управления охраны природы Согдийской области	1
	<b>НПО</b>	
Садыкова С.	Председатель НПО "Бону"	1
<b>Всего</b>		<b>21</b>
Водопользователи (ВП)	29%	6
Водники (ВД)	29%	6
Местная власть (МВ)	19%	4
Прочие (ПР)	24%	5
<b>Всего</b>	<b>100%</b>	<b>21</b>



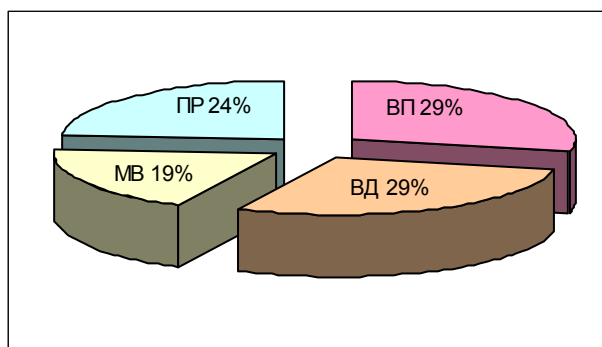


Рис. 6. Процентный состав стейкхолдеров в Совете ВКХБК

### Практическая деятельность ВКХБК

В течение 2009 г. ВКХБК проведена определенная работа по вовлечению в руководство водой прочих стейкхолдеров (местная власть, водная инспекция, коммунальное хозяйство, НПО, ГЭС и др.) и укреплению Совета ВКХБК.

- В 2009 г. на пилотном ХБК заработал обновленный Совет ВКХБК. В соответствии с «Положением о ВКХБК» заседание Совета ВКХБК должно проводиться 1 раз в квартал. За первое полугодие Совет ВКХБК провел 2 плановых заседаний.
- В работе Совета ВКХБК, кроме членов Правления ВКХБК, приняли участие представители местных властных структур (областей, районов), водоохранных ведомств и др. Были обсуждены и приняты ряд важных решений по вопросам водной политики в пилотной ХБК: тарифы на водные услуги, повышение собираемости платы за водные услуги, организация платы за водные услуги с владельцев приусадебных участков и др.
- Продолжена совместная работа СВХБК/ВКХБК/УХБК/АВП на пилотном ХБК по вопросам экологии, питьевого водоснабжения и мелиорации: организованы встречи и беседы с населением, проведены мониторинговые рейды вдоль каналов и др.

В соответствии с утвержденным графиком заседаний ВКХБК на 2009 г. проведены заседания Правления и Совета ВКХБК для рассмотрения и принятия решений по вопросам руководства и управления водой на пилотном ХБК. На заседаниях участвовали члены Правления и Совета ВКХБК и приглашенные: представители водников, водопользователей, водоохранных организаций, местной власти и других заинтересованных сторон.

В течение вегетации 2009 г. проведены еженедельные заседания Правления ВКХБК, на которых обсуждалось состояние водораспределения в прошедшей декаде, и принимались решения на текущую декаду.

*Мониторинг и оценка водораспределения на ХБК выполняется средствами «ИУС-Фергана», которая позволяет выполнить оперативный расчет и еженедельный анализ показателей водораспределения (водообеспеченность, равномерность, стабильность, КПД) в разрезе водопользователей и в целом по ХБК. Еженедельно УХБК представляет результаты анализов водораспределения в ВКХБК для обсуждения и принятия решений на заседаниях Правления ВКХБК.*

На пилотном ХБК проведена значительная работа по вовлечению стейкхолдеров зоны совместного орошения (самотечного+машинного) в Союз водопользователей и Водный комитет.

- Из логики развития институциональных структур в таджикской части р.Ходжабакирган неизбежно вытекает необходимость в дальнейшей интеграции водопользователей,

водников и других заинтересованных лиц как зоны поверхностного орошения, так и зоны машинного орошения. В связи с этим были проведены консультации, рабочие совещания и семинары, посвященные этому вопросу.

- В результате на заседаниях Совета СВХБК и Совета ВКХБК были единогласно приняты решения о распространении зоны действия СВХБК и ВКХБК на всю таджикскую часть бассейна р. Ходжабакирган, включая зону машинного орошения (в пределах Согдийской области).
- Таким образом, СВХБК и ВКХБК были трансформированы в, соответственно, СВБХБ и ВКБХБ, то есть в Союз водопользователей и Водный комитет не только канала Ходжабакирган, но и всего бассейна р. Ходжабакирган (таджикская часть). Сделан шаг для распространения опыта проекта «ИУВР-Фергана» по вертикали: выход на уровень бассейна трансграничной р. Ходжабакирган. Теперь ВКБХБ может представлять таджикскую сторону в таджикско-киргизских переговорах по решению проблем ТМР.
- На заседаниях Правления и Совета ВКБХБ и СВБХБ обсуждены ряд актуальных вопросов и даны в вышестоящие инстанции предложения по
  - Тарифам за водные услуги и налогообложению;
  - Повышению водообеспеченности;
  - Повышению собираемости платы за водные услуги УХБК и др.
- ВКБХБ/СВБХБ/УХБК, в частности, разработали, утвердили и внедрили «Положение о премировании лучших объединений водопользователей». По итогам второго квартала первое место по решению СВБХБ стала базовая АВП «Маданият», которой в качестве приза вручили велосипед. Второй призер (АВП «Ярми Пурфайз») получил ковер. Критериями, по которым отбирались призеры, являлись такие показатели как собираемость платы за водные услуги УХБК, дисциплина водораспределения, водосбережение.

*Инициатива ВКБХБ/СВБХБ/УХБК получила одобрение со стороны министра ММ и ВР РТ Сауди Якубзода, который принял участие в работе очередного заседания Национального Координационного Совета (Ходжент, 8.08.09). Благодаря этому, а также совместной деятельности СВБХБ/ВКБХБ/УХБК с водопользователями, увеличилась собираемость платы с АВП за услуги УХБК по водоподаче в 2009г.*

*При внедрении принципов экономического стимулирования возникают проблемы финансового и юридического характера. Они не до конца отработаны. Ясно одно – инициатива ВКБХБ/СВБХБ/УХБК имеет принципиально важное теоретическое и практическое значение для совершенствования руководства водой и улучшения взаимоотношений между водниками и водопользователями. Работа в этом направлении будет продолжена во всех пилотных зонах.*

Следует отметить, что в работе ВКХБК наметились положительные тенденции: происходит переход от институционального строительства к использованию созданных институциональных инструментов (механизмов) для принятия и реализации решений, способствующих улучшению практики водораспределения и водопользования в зоне бассейна р.Ходжабакиргансай.

### **Заседания ВКХБК и состав участников**

Заседание Правления ВКХБК проводится 1 раз в декаду (в вегетационный период): желательно 2, 12 и 23 числа каждого месяца (в случае необходимости – чаще). Заседание Совета ВКХБК проводится 1 раз в квартал (в случае необходимости – чаще) (приложение 5). Состав участников заседаний: члены ВКХБК, приглашенные от заинтересованных сторон.



