



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



## Проект «ИУВР-Фергана»

# Торіс 8.1 Наращивание организационного потенциала

Мирзаев Н.Н.,  
НИЦ МКВК, к.т.н.

# Наращивание потенциала

- ◆ Нарращивание организационного потенциала является средством повышения уровня производственных характеристик.
- ◆ В контексте ИУВР оно представляет собой сумму усилий по воспитанию, расширению и использованию умения и способностей людей и институтов на всех уровнях с тем, чтобы они смогли решать более широкие задачи.
- ◆ Потенциал необходим на двух уровнях: наличие возможностей планировать и разрабатывать программы ИУВР и использование эксплуатационных возможностей.
- ◆ ИУВР содержит инструменты, предназначенные для развития профессиональных навыков и более глубокого понимания существа вопросов у лиц, принимающих решения в государственном секторе, руководителей и специалистов водного хозяйства, сотрудников регулятивных органов, а также наращивания потенциала полномочий групп гражданского общества.

# Наращивание потенциала



Программам наращивания потенциала должна предшествовать оценка, как имеющихся возможностей, так и предлагаемых инструментов управления.



В дополнение к фактору человеческих возможностей, что является центральным предметом рассмотрения в данном наборе инструментов, потенциал подразумевает наличие целого ряда ресурсов физического свойства – например,

- оборудование для мониторинга,
- Компьютер
- транспортное средство, позволяющие инспекторам посещать контролируемые участки.

# Потребность в наращивании потенциала испытывается на многих уровнях:

- В гражданском обществе;
- Для специалистов-водников во всех областях (как государственных, так и частных водных организаций);
- В местных и центральных органах власти, водохозяйственных организациях and и контролирующих органах.

# Формы наращивания потенциала

- Тренинги
- Семинары
- Конференции
- Выставки
- Институты (курсы) повышения квалификации
- Другие

# Формы наращивания потенциала

- ◆ Организация специальных курсов по темам совместного участия и равенства полов;
- ◆ Стимулирование подготовки по смежным дисциплинам для разного рода водников, в т.ч. экологов, экономистов, инженеров, социологов и руководителей бизнеса;
- ◆ Предмет управления водой включать в программы защиты ученой степени по техническим и другим специальностям – таким, как экономика, экология, биология, или вводить водные науки как главный предмет курсов по соисканию степени магистра администратора предпринимательской деятельности;

# Формы наращивания потенциала

- ◆ Разработка модулей тренинга повышения квалификации без отрыва от производства;
- ◆ Создание модулей тренинга инструкторов по обучению новым подходам и методам;
- ◆ Создание кратких курсов по управлению водой для -тех, кто определяет политику, рассчитанных на руководителей без технической подготовки водного профиля; .
- ◆ По завершении официального цикла тренинга, знания могут быть закреплены в ходе целого ряда мероприятий (например, обучение на работе, краткие курсы, электронные средства обучения, воскресные занятия, сдвоенные мероприятия, краткие международные курсы и т.д.,).

# Переподготовка кадров



Переподготовка управленцев верхнего звена (по таким темам, например, преимущества ИУВР и последние водные нововведения) может помочь в обеспечении наращивания потенциала в рамках всей организации и содействию тренингу нижестоящих сотрудников.



Переподготовка без отрыва от производства является высоко эффективным инструментом обучения и катализатором изменений в крупных водных организациях

## Руководства (инструкции) по ИУВР, протестированные на пилотных объектах:

- Руководство по составлению и проведению планов водопользования и водораспределения на пилотных каналах.
- Инструкция по мониторингу и оценке водораспределения на пилотных каналах.
- ИУВР (институциональные аспекты)

# Тренинговые материалы, ГОТОВЫЕ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ:

- Организация водооборота на ирригационных системах.
- Руководство и управление водой на ЮФМК.
- Руководство и управление водой на ААК.
- Руководство и управление водой на ХБК.
- Руководство и управление водой на ПМК.
- Проблемы водоохранных зон пилотных каналов и пути их решения (институциональные аспекты).
- Проблемы мелиорации в зоне пилотных каналов и пути их решения (институциональные аспекты).





A dramatic photograph of a surfer riding a massive, curling blue wave. The surfer is positioned near the base of the wave's face, riding a red and yellow surfboard. The wave is breaking with a large amount of white foam and spray, creating a sense of power and scale. The sky is a clear, bright blue.

**Спасибо за внимание**

**Thank you for your attention**