

**UNESCO IHE  
Institute for Water Education**

**Delft, The Netherlands**

**Scientific-Information Centre  
Interstate Commission for Water  
Coordination of Central Asia  
SIC ICWC  
Tashkent, Uzbekistan**

**СОВМЕСТНАЯ ПРОГРАММА  
для наращивания потенциала интегрированного планирования и управления  
водными ресурсами Центральной Азии**

**БЛОК № 4.  
РЕГИОНАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО НА ТРАНСГРАНИЧНЫХ РЕКАХ**

**Модуль 4.5  
Организационная структура межгосударственного управления водными и  
энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря**

**А.Сорокин, НИЦ МКВК**

**Ташкент, 7-16 июня 2010 г.**

### **Темы модуля 4.5**

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

**4.5.1 Особенности организационной структуры бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА (О.Лысенко, А.Лактионов)**

**4.5.2 Пути совершенствования организационной структура бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА (О.Лысенко, А.Лактионов)**

### Темы модуля 4.5

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

**Цель:** Подготовка тренеров по системному анализу организационного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек, раскрытию преимуществ и методов совершенствования существующей структуры управления.

**Задачи:**

- На основе анализа существующей организационной структуры бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря раскрыть особенности и проблемы управления на межгосударственном и межотраслевом уровнях,
- Ознакомить с существующими подходами совершенствования организационной структуры бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек,
- Оценить возможность и необходимость адаптации мирового опыта бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами к бассейну Аральского моря

**Темы модуля 4.5**

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

**ВОПРОСЫ**

- Как Вы считаете, существующая организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами **требует совершенствования**? Обоснуйте Ваш ответ.
- Какими **новыми функциями** необходимо на Ваш взгляд **“вооружить”** бассейновые организации? Может это обеспечить (**гарантировать**) эффективное **совместное управление** водными и энергетическими ресурсами (при каких дополнительных условиях)?

### Темы модуля 4.5

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

### Рекомендуемая литература

- **Духовный В.А., Соколов В.И.** Комплексное управление водными ресурсами в бассейне Аральского моря / Сборник научных трудов НИЦ МКВК. Избранное. Ташкент, 2002.
- Интегрированное управление водными ресурсами – основа предотвращения конфликтов в регионе. Отчет по виртуальной дискуссии, организованной сетью CARNet и порталом CAWater-Info. 2005.
- **В.А.Духовный. МКВК** – достижения и вызовы будущего: водное сотрудничество на пути к устойчивому развитию. – презентация в Power Point
- Совершенствование организационной структуры и договорно-правовой базы МФСА: анализ и предложения. Дискуссионный документ.
- Презентации по темам модуля 4.5 (**О.Лысенко, А.Лактионов**)

**Раскрытие тем модуля 4.5**

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

**Тема 4.5.1 Особенности организационной структуры бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА**

По данной теме необходимо познакомить тренеров с особенностями организации регионального (бассейнового) межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА, раскрыть роль МФСА, МКВК и ее исполнительных органов в современной ситуации.

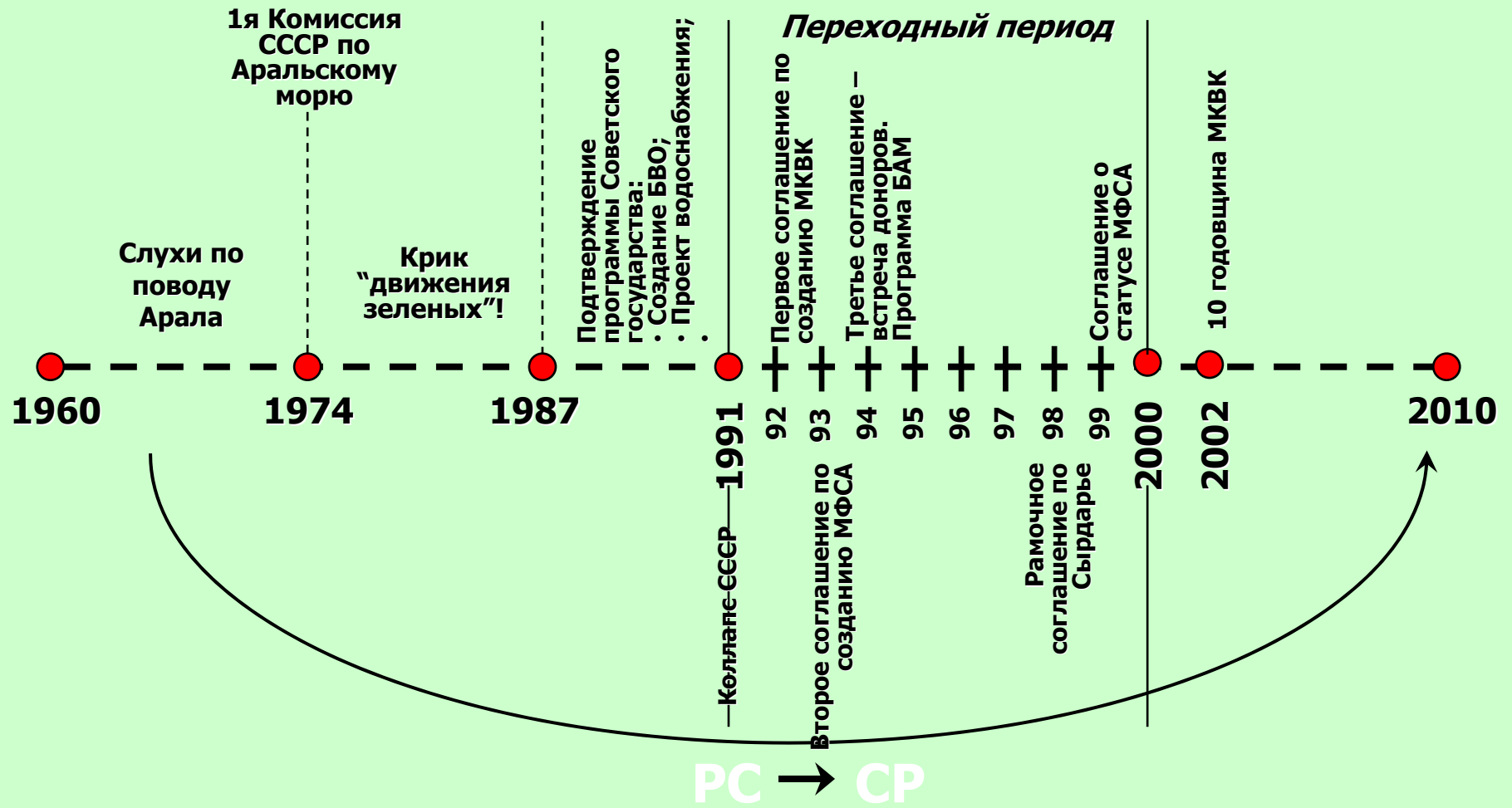
- **Модуль 10 блока 3 (Рысбеков Ю.Х)**

- **Особенности темы 4.5.1 - на основе анализа существующей организационной структуры бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря раскрыть особенности и проблемы управления**

Ни в одной из бассейновых организаций не представлен энергетический сектор, поэтому данная структура не может должным образом обеспечивать интегрированное управление водными и энергетическими ресурсами, распределяя их в необходимых режимах без дополнительных согласований между водниками и энергетиками на межгосударственном уровне.

Ташкент, 7-16 июня 2010 г.

РЕГИОНАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО НА ТРАНСГРАНИЧНЫХ РЕКАХ - А.СОРОКИН, НИЦ МКВК



РС → СР

Ташкент, 7-16 июня 2010 г.



# Исполнительный Комитет Международного Фонда Спасения Арала





### **Раскрытие тем модуля 4.5**

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

#### **Тема 4.5.1 Особенности организационной структуры бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА**

Основные проблемы бассейнового (регионального) управления можно сформулировать следующим образом:

- Разобщенность действий на региональном и национальном уровнях между структурами водного хозяйства и энергетики,
- Рекомендательный характер решений региональных структур управления в части регулирования стока водохранилищами с ГЭС,
- Отсутствие реальных межгосударственных структур, наделенных полномочиями в совместном управлении водно-энергетическими ресурсами,
- Отсутствие механизмов реального воздействия на спорные вопросы.

**Раскрытие тем модуля 4.5**

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

**Тема 4.5.2 Пути совершенствования организационной структура бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА**

В дискуссионном документе [Совершенствование организационной структуры и договорно-правовой базы МФСА: анализ и предложения] предлагаются два подхода: **первый** направлен на совершенствование существующего механизма регионального сотрудничества, в то время как **второй** предлагает создание, на основе действующих структур, новой региональной организации.

Основная роль в проведении организационных работ по реализации приоритетов и поиску консенсуса управления водными и энергетическими ресурсами должна быть возложена на *МКВК*, как *стратегического менеджера*, для чего у нее должны быть соответствующие полномочия.

### Раскрытие тем модуля 4.5

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

## Тема 4.5.2 Пути совершенствования организационной структура бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА

*Опыт МКВК и его исполнительных органов (БВО) показывает, что конфликта лучше избежать путем диалога и обмена информацией на межгосударственном и межотраслевом уровнях. Там и когда такая информация существует, предупредить конфликт реально. К сожалению, формальной процедуры по обязательству консультироваться и обмениваться данными на регулярной основе не существует.*

Для нашего региона очень важно в схеме межгосударственного управления водными ресурсами четко определить (уточнить, расширить, юридически закрепить) **сферу компетенции БВО** во избежание дублирования и перекрытия решений. Это касается, прежде всего, сферы регулирования стока крупными водохранилищными гидроузлами с ГЭС.

В пользу действий (мероприятий) по совершенствованию системы БВО можно вспомнить известный **“принцип децентрализации”**: **ничего не следует выполнять на высшем (межправительственном) уровне, если это можно удовлетворительно выполнить на более низком уровне, в нашем случае уровне МКВК – уровне бассейнового распределения водных ресурсов и регулирования стока водохранилищами (последняя функция должна быть для БВО усилена и гарантирована).**

Ташкент, 7-16 июня 2010 г.

**Раскрытие тем модуля 4.5**

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

**Тема 4.5.2 Пути совершенствования организационной структура бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА**

*Основное внимание должно уделяться совершенствованию уже существующих методов, систем и структур управления. Данный подход предполагает не разрушение существующего опыта БВО и создание новых структур управления на 'пустом месте', а сохранение опыта и совершенствование структуры МКВК-БВО.*

Совершенствование бассейнового управления предполагает:

- уточнение задач бассейнового управления водными ресурсами – разрешение водно-энергетических противоречий, экстремальных ситуаций, минимизация последствий управления и др.,
- уточнение ключевых участков и объектов совместного бассейнового управления,
- расширение обязательств и прав БВО, уточнение функций БВО,
- создание новых звеньев организационной структуры бассейнового управления водными ресурсами – Бассейновые Советы и др.

Ташкент, 7-16 июня 2010 г.

**Раскрытие тем модуля 4.5**

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

**Тема 4.5.2 Пути совершенствования организационной структура бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА**

Совершенствование бассейнового управления предполагает:

- создание эффективной системы мониторинга, информационного обмена, хранения, обработки и анализа информации, **охватывающей всю сферу влияния БВО,**
- разработку **правил** управления водными ресурсами,
- разработку и внедрение экономических методов управления водными ресурсами,
- **формирование юридических основ совместного управления водными ресурсами,** подготовку Бассейнового Соглашения и необходимых процедур.

**Раскрытие тем модуля 4.5**

Организационная структура межгосударственного управления водными и энергетическими ресурсами трансграничных рек бассейна Аральского моря

**Тема 4.5.2 Пути совершенствования организационной структура бассейнового управления водными и энергетическими ресурсами в ЦА**

На основе **тренинговой деятельности МКВК** возможно закрепление лидерства **МКВК** в вопросах **ИУВР** посредством привлечение широкого круга специалистов из смежных отраслей Центральной Азии к разработке критериев и инструментов управления водными ресурсами, предложений по созданию стимулов эффективного управления, включая стимулы, применяемые для поощрения внедрения принципов **ИУВР** (по достижению определенных результатов и эффектов), **разъяснения через средства средств массовой информации позиций стран ЦА и МКВК** в вопросах перспективного управления водными и энергетическими ресурсами, и что особенно важно - перераспределения экономических средств (инвестиций) в водном хозяйстве на основе реализации принципов **ИУВР**.

**БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**

Обязательно посетите

[www.cawater-info.net](http://www.cawater-info.net)

[www.icwc-aral.uz](http://www.icwc-aral.uz)